

▶ ACTIVIDAD **VIRTUAL** GRATUITA

Ciclo de

## **EXCELENCIA PROFESIONAL EN EL PEQUEÑO Y MEDIANO ESTUDIO**

**El Contador 4.0: de ejecutor técnico  
a facilitador estratégico**

**2ª REUNIÓN: 13/10 – 18 HS.**

**Exposición:**



**Dr. C.P. Marcelo Rodríguez**



**Dr. C.P. Adrián Gamberini**



**Dr. C.P. Alejandro Golubovic**



**Coordinación Gral.:**  
**Dra. C.P. Jimena Hitta**

 **SEGUILO EN VIVO**

 **consejo** **80**  
AÑOS

# LA EVOLUCIÓN DEL CONTADOR

## Del Ejecutor Técnico al Facilitador Estratégico

La inteligencia artificial y la automatización están provocando una redefinición completa del rol profesional. El valor se ha desplazado del registro de hechos pasados hacia el apoyo en decisiones que no tienen un manual preestablecido.



**Enfoque:** Ayudar a navegar lo que todavía no existe, especialmente en situaciones de incertidumbre.

# PARADIGMA TRADICIONAL

**EL GUARDIÁN DE LA CERTEZA HISTÓRICA** El rol se basaba en ser un "guardián de la certeza histórica". Su competencia se medía por la capacidad de ejecutar procedimientos estandarizados y aplicar normativas con precisión. El rol era fundamentalmente reactivo: documentaba y reportaba hechos económicos pasados.

## Características Principales:

- Enfoque en precisión técnica y cumplimiento normativo
- Orientación histórica (reportes de hechos pasados)
- Procedimientos altamente estandarizados
- Rol principalmente reactivo ante los hechos económicos



# EL NUEVO PARADIGMA



El nuevo valor reside en facilitar la toma de decisiones complejas en entornos de incertidumbre. El contador se convierte en un "arquitecto estratégico de la transformación de la Empresa". Su aporte es crucial en decisiones no estructuradas como la expansión a mercados desconocidos o la reestructuración ante una crisis.

Opera en la intersección entre la competencia técnica y la sabiduría contextual.

# COMPETENCIAS – HÍBRIDAS

La competencia profesional del contador moderno es híbrida y adaptativa. Las Habilidades Técnicas (Hard Skills) como Big Data, Python e IA, representan el nuevo "requisito básico de entrada" o "piso" para la profesión.

**Paradoja 1:** Las habilidades tradicionalmente consideradas "duras" son en realidad "blandas" porque se vuelven obsoletas rápidamente y son relativamente fáciles de adquirir mediante capacitación estructurada.

# HABILIDADES POTENCIADORAS – EL VERDADERO FACTOR DIFERENCIADOR

El verdadero diferenciador son las competencias profundamente humanas. Se denominan "habilidades disruptivas" o "habilidades potenciadoras".

- **Paradoja 2:** Las "blandas" son en realidad "duras" porque son difíciles de construir y requieren esfuerzo sostenido. Estas habilidades no pueden ser automatizadas porque requieren empatía, juicio contextual y creatividad.

# EL JUICIO CRÍTICO FRENTE A LA IA

Esta competencia requiere la "desconfianza informada". El Contador debe auditar la conclusión algorítmica, cuestionar sus sesgos, limitaciones y su pertinencia contextual. Es especialmente esencial en contextos volátiles como el argentino, donde los modelos entrenados en datos históricos pueden ser menos predictivos del futuro.



# LA COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

El objetivo es transformar la ansiedad que produce un dato alarmante en energía para la acción.

## Técnicas Clave:

- Encuadre Estratégico (Framing): Presentar problemas como "desafíos a optimizar" u "oportunidades de mejora".
- Tablero de Decisión (Dashboard): Herramienta interactiva que modela escenarios y permite a la gerencia "co-crear" la solución.

# CONSULTORÍA EMPÁTICA – EL CONSEJERO HUMANO

- Implica una profunda inteligencia emocional. El profesional debe comprender las presiones y aversiones al riesgo de los líderes para adaptar la comunicación. Actúa como un socio estratégico que genera confianza. Ayuda a navegar la incertidumbre emocional en situaciones de crisis.



# EL DESAFÍO EDUCATIVO – DEL REGISTRO A LA SABIDURÍA

Es urgente el abandono del método enciclopedista (memorización de normas). Este enfoque es insuficiente y contraproducente en la era de la IA.

**Nuevo foco:** Se requiere un modelo centrado en el entendimiento profundo:

- Pensar críticamente sobre los fundamentos
- Navegar la ambigüedad con confianza
- Integrar conocimientos de manera holística (económico, ético)

# CONCLUSIÓN – LIDERAR LA TRANSFORMACIÓN

El contador del futuro es un profesional multifacético con sólida ética, habilidades digitales y dominio de las habilidades disruptivas. La profesión debe tener la visión y la agilidad para liderar proactivamente la transformación. El contador debe dirigir la tecnología, no competir con ella, transformando la información en sabiduría y la ansiedad en acción.

## **Profesional contable del futuro:**

- Facilitador estratégico en la era digital
- Pensamiento crítico + Comunicación estratégica + Consultoría empática
- Del registro histórico a la orientación prospectiva

**LA TRANSFORMACIÓN ES AHORA**

# Última...

lannij

Home Waitlist

Anotate hoy

## El asistente contable para contractors y freelancers

Olvidate de tus impuestos. Lannij hace todo por vos para que pagues lo mínimo y estés en regla.

Anotate en la waitlist →



### Deloitte To Repay Australian Government After AI Errors Found In Official Report

The company insisted that the use of AI had no impact on the "substantive content, findings or recommendations" of [share.google](https://share.google)

**Deloitte reembolsará al gobierno australiano tras detectarse errores de inteligencia artificial en un informe oficial.**

<https://share.google/8YyaDTZUwa04zuxUR>

16:17

consejo cpcecaba

### LA TECNOLOGÍA COMO ALIADA, SIEMPRE DENTRO DEL MARCO PROFESIONAL

Desde el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de Buenos Aires queremos informar que estamos a favor de los avances tecnológicos y la Innovación.

**Creemos profundamente en su potencial** para mejorar la tarea profesional y aportar eficiencia y transparencia, considerando que debemos tomarla como un socio estratégico a nuestra labor.

**Defender el ejercicio profesional responsable no significa oponerse al progreso**, sino asegurar que la tecnología se integre con respaldo técnico y seguridad jurídica.

Las herramientas digitales y la inteligencia artificial son bienvenidas; y desde nuestra Institución trabajamos activamente en visibilizarlas y que los profesionales las integren en su día a día; por ello realizamos actividades académicas, publicaciones y diversas acciones donde destacamos su valor innegable para la adquisición de conocimiento y mejor desempeño.

Lo importante es que estas herramientas se utilicen dentro de un marco que preserve la calidad, la responsabilidad y la confianza pública en el trabajo de los profesionales en Ciencias Económicas.

Representamos a más de 70 mil matriculados, y nuestro compromiso es con la defensa del ejercicio legítimo de la profesión y la calidad del servicio que la sociedad espera y confía en quienes la ejercen.

consejo 80 AÑOS  
Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
GESTIÓN Y FUTURO